

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ОСНОВІ КОНЦЕПЦІЇ КОНТРОЛІНГУ

Соколенко В.А.

Науковий керівник – доц. каф. «Менеджменту»,

канд. екон. наук. Артамонова Н.С.

Нестабільність економічної ситуації, наявність проблем з реалізацією продукції та отримання прибутку, відсутність ефективної системи використання виробничих ресурсів призвело до неможливості забезпечення стабільного розвитку суб'єкту господарювання. Все це в умовах розвитку ринкових відносин для промислових підприємств вимагає утримання позицій на конкурентному ринку, а отже чіткого управління витратами.

Процес ухвалення управлінського рішення припускає порівняння між собою декількох альтернативних варіантів з метою вибору з них найкращого. У випадках, коли розглядається велика кількість альтернатив, що відрізняються одна від другої за багатьма показниками, процес прийняття управлінських рішень значно ускладнюється. Тому доцільно порівнювати між собою не всі показники, а лише ті, які від варіанта до варіанта змінюються.

В умовах неповного завантаження виробничих потужностей та непрогнозованого попиту діюча система оцінки виробничих витрат недостатньо добре відповідає сучасним вимогам управління витратами. Існуючі недоліки оцінки виробничих витрат, пов'язані з відсутністю детального відображення витрат і їхнього аналізу, позначилися не тільки на процесі калькулювання собівартості продукції.

Удосконалення методики формування системи управління витратами ґрунтується на розробці впровадження різноманітних способів класифікації й аналізу виробничих витрат в межах застосування інструментарію контролінгу. Це дозволяє враховувати специфічні особливості підприємства на стадіях одержання, обробки аналітичної інформації і прийняття оперативних управлінських рішень.

1. Шим Д.К., Сігел Д.Г. Методи керування вартістю і аналіз затрат / Пер. с англ. – М.: Філін, 1996. – 344 с.